

УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ

ФОКУС

Происходящие изменения вокруг требуют разработки новых продуктов. Во многих бизнесах, особенно построенных по проектному принципу, растет потребность в проверенном, системном инструменте по управлению каскадными проектами. Данный курс позволяет овладеть системными техниками по реализации крупных/сложных проектов. Курс обеспечивает участников справочными материалами, необходимыми шаблонами документов.



ЦЕЛЕВАЯ АУДИТОРИЯ

Менеджеры проектов, участники комплексных программ развития

ЦЕЛИ

Освоить проектную методологию, развить навыки системного управления проектами

ОЖИДАЕМЫЙ РЕЗУЛЬТАТ

- Сформированная единая лексика, стандарты и концепции управления проектом
- Освоены ключевые процессы проектного менеджмента
- Проработаны шаблоны ключевых документов, планы и начальные фазы реальных проектов

РАЗВИВАЕМЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ

- Управление проектом/PR2
- Планирование
- Управление по целям
- Управление командой

ПРОДОЛЖИТЕЛЬНОСТЬ КУРСА

2-3 дня, 16-24 часа

ПРОГРАММА

Модуль 1. Специфика проекта как вида деятельности

- Групповая работа по определению специфики проекта;
- Этапы проекта;
- 7 ключевых тем проекта: обоснование, организация, качество, планирование, риски, изменения, прогресс;
- 7 процессов в проектном управлении;
- 7 принципов эффективного проектного управления;
- Участники проекта: менеджер команды, менеджер проекта, управляющий совет, руководство организации;
- Компетенции менеджера проекта. Тестирование

Модуль 2. Начало бизнес-проекта

- Содержание процесса «Начало проекта». [Определение идеи проекта.] Цели и проблематика проекта;
- Триггер запуска процесса. Подготовка предварительного экономического обоснования. Практика;
- Учет предыдущего опыта. Журнал “Извлеченные уроки”;
- Формирование проектной команды, виды проектных команд в организации;

- Заинтересованные стороны проекта (стейкхолдеры). Потребности стейкхолдеров;
- Организация проекта, структура проектной команды. Тестирование

Модуль 3. Инициация бизнес-проекта

- Назначение процесса и содержание пакета документов по инициации проекта
- Подготовка экономического обоснования;
- Разработка стратегий процесса по управлению: Коммуникациями, Рисками, Качеством, Конфигурацией;
- Коммуникация: Значение коммуникации в проекте. Инструменты коммуникации. План проектных коммуникаций;
- Риски в проекте. Процедура управления и типы реакций. Метод PERT для оценки по 3 сценариям;
- Управление качеством в проекте: Техника оценки качества;
- Планирование в проекте: Составление плана. Структурная декомпозиция работ. План-график проекта. Бюджет проекта;
- Прогресс проекта: Деление проекта на управленческие и технические стадии. Определение допусков;
- Проектная презентация. Тестирование

Модуль 4. Выполнение проекта

- Процесс 3 «Руководство проектом». Назначение, содержание и элементы процесса;
- Процесс 4 «Контроль стадии». Назначение, содержание и элементы процесса;
- Управленческие продукты и операции процесса;
- Изменения и инциденты – управление конфигурацией проекта. Стратегия управления конфигурацией, процедура управления конфигурацией и контроля;
- Процесс 5 «Управление созданием продукта». Назначение, содержание и элементы процесса. Управленческие продукты и операции процесса;
- Процесс 6 «Управление границами стадий». Назначение, содержание и элементы процесса. Управленческие продукты и операции процесса. Тестирование

Модуль 5. Работа с заинтересованными сторонами проекта

- Анализ отношения стейкхолдеров;
- Взаимодействие со стейкхолдерами;
- Стратегии влияния на стейкхолдеров. Тестирование

Модуль 6. Закрытие проекта

- Процесс 7 «Закрытие проекта». Назначение, содержание и элементы процесса;
- Управленческие продукты и операции процесса. Тестирование

Тестирование по итогу курса

ДОТРЕНИНГОВАЯ АКТИВНОСТЬ

- работа с литературой, книги в кратком изложении

ПОСЛЕ-ТРЕНИНГОВАЯ АКТИВНОСТЬ

- работа с литературой
- выполнение индивидуального задания